IGNOU "MOTHER PUBLICATION" All PDF BUY ON WHATSAPP MSG- 9485943709

THIS IS COPYRIGHT PDF DO NOT SELL OR SHARE TO ANYONE- OTHERWISE LEGAL ACTION TAKEN

IGNOU

बीसीओई-142

(हिन्दी माध्यम)

IMPORTANT

QUESTION ANSWER

GUESS PAPER / EXAM NOTES

From Previous Year Papers

FOR MORE PDF-9485943709

Disclaimer for Guess / Sample Paper By MOTHER NOTES- 8529719732, 99922-90905: -

This PDF contains sample papers compiled from previous years' questions of the IGNOU It is intended to provide you with a general idea of the paper format and may cover some potential questions. However, it is important to note the following:

1. **No Guarantee of Exam Questions:** We do not guarantee that the questions presented in this sample paper will appear in your actual exams. The content is for practice purposes only.
2. **Book Study Recommended:** To achieve good marks in your IGNOU exams, it is highly recommended that you thoroughly study the prescribed course materials and textbooks. Relying solely on this sample paper may not be sufficient for exam success.
3. **Use as a Study Aid:** Use this sample paper as a supplementary study aid to test your knowledge and exam preparedness.
4. **Self-Responsibility:** Your performance in exams is your responsibility, and success depends on your dedication to studying the course material.

We wish you the best of luck with your IGNOU exams. Thank you for using this sample paper as part of your preparation. **By MOTHER NOTES- 8529719732, 99922-90905**

All Full PDF- https://mothernotes.in/ - Previous year solved paper , Guess Paper.

IGNOU "MOTHER PUBLICATION" All PDF BUY ON WHATSAPP MSG- 9485943709
Page 2 of 54 Pages in this Full pdf
THIS IS COPYRIGHT PDF DO NOT SELL OR SHARE TO ANYONE- OTHERWISE LEGAL ACTION TAKEN

20 अंक के प्रश्न - प्रत्येक 500-700 शब्द

प्रश्न - प्रबंधन लेखांकन को परिभाषित करें। प्रबंधन लेखांकन की तकनीकों की व्याख्या करें। किसी संगठन में प्रबंधन लेखांकन द्वारा निभाई जाने वाली भूमिकाएँ क्या हैं?

उत्तर- **प्रबंधन लेखांकन: एक व्यापक अवलोकन**

प्रबंधन लेखांकन की परिभाषा: प्रबंधन लेखांकन, जिसे प्रबंधकीय लेखांकन के रूप में भी जाना जाता है, किसी संगठन के भीतर प्रबंधकों को उसके लक्ष्यों और उद्देश्यों को प्रभावी ढंग से प्राप्त करने के लिए जानकारी की पहचान, माप, विश्लेषण, व्याख्या और संचार करने की प्रक्रिया है। वित्तीय लेखांकन के विपरीत, जो मुख्य रूप से बाहरी हितधारकों को वित्तीय जानकारी की रिपोर्टिंग से संबंधित है, प्रबंधन लेखांकन आंतरिक निर्णयकर्ताओं को सूचित रणनीतिक और परिचालन निर्णय लेने के लिए आवश्यक डेटा और अंतर्दृष्टि प्रदान करने पर केंद्रित है।

प्रबंधन लेखांकन की तकनीकें: प्रबंधन लेखांकन निर्णय लेने की प्रक्रिया में प्रबंधकों की सहायता के लिए विभिन्न तकनीकों का उपयोग करता है। कुछ प्रमुख तकनीकों में शामिल हैं:

1. **लागत लेखांकन:** इस तकनीक में वस्तुओं और सेवाओं के उत्पादन, वितरण और बिक्री से संबंधित लागतों को ट्रैक करना और उनका विश्लेषण करना शामिल है। यह उत्पादों और सेवाओं की लागत निर्धारित करने, मूल्य निर्धारण निर्णयों को सुविधाजनक बनाने और लागत दक्षता का आकलन करने में मदद करता है।

2. **बजट बनाना:** बजट विस्तृत वित्तीय योजनाएँ होती हैं जो किसी संगठन की किसी विशिष्ट अवधि में अपेक्षित आय, व्यय और लाभ की रूपरेखा तैयार करती हैं। बजट बनाने से संसाधन आवंटन, प्रदर्शन मूल्यांकन और संगठन के भीतर वित्तीय अनुशासन सुनिश्चित करने में मदद मिलती है।

3. **विचरण विश्लेषण:** विचरण विश्लेषण बजट या मानक प्रदर्शन के विरुद्ध वास्तविक प्रदर्शन की तुलना करता है। यह प्रबंधकों को नियोजित उद्देश्यों से विचलन की पहचान करने में मदद करता है, जिससे उन्हें सुधारात्मक कार्रवाई करने और भविष्य की निर्णय लेने की प्रक्रियाओं में सुधार करने में मदद मिलती है।

4. **गतिविधि-आधारित लागत निर्धारण (एबीसी):** एबीसी संसाधनों की खपत के आधार पर विशिष्ट गतिविधियों या प्रक्रियाओं को लागत प्रदान करता है। यह तकनीक विभिन्न गतिविधियों से जुड़ी लागतों की अधिक सटीक समझ प्रदान करती है, जिससे बेहतर मूल्य निर्धारण रणनीतियाँ और संसाधन उपयोग संभव होता है।

FOR MORE PDF-9485943709

All Full PDF- https://mothernotes.in/ - Previous year solved paper , Guess Paper.

IGNOU "MOTHER PUBLICATION" All PDF BUY ON WHATSAPP MSG- 9485943709

THIS IS COPYRIGHT PDF DO NOT SELL OR SHARE TO ANYONE- OTHERWISE LEGAL ACTION TAKEN

5. **निर्णय विश्लेषण:** प्रबंधन लेखाकार विभिन्न विकल्पों का मूल्यांकन करने और सबसे अधिक वित्तीय रूप से व्यवहार्य विकल्प चुनने के लिए लागत-मात्रा-लाभ विश्लेषण जैसे विभिन्न निर्णय लेने वाले उपकरणों का उपयोग करते हैं। ये विश्लेषण अल्पकालिक और दीर्घकालिक निर्णय लेने की प्रक्रियाओं में सहायता करते हैं।

6. **प्रदर्शन मापन:** मुख्य प्रदर्शन संकेतक (KPI) और संतुलित स्कोरकार्ड का उपयोग किसी संगठन के भीतर विभिन्न विभागों, टीमों या परियोजनाओं के प्रदर्शन को मापने और मूल्यांकन करने के लिए किया जाता है। प्रदर्शन मापन संगठनात्मक लक्ष्यों को व्यक्तिगत और विभागीय उद्देश्यों के साथ संरेखित करने में मदद करता है।

किसी संगठन में प्रबंधन लेखांकन द्वारा निभाई जाने वाली भूमिकाएँ: प्रबंधन लेखांकन किसी संगठन में कई महत्वपूर्ण भूमिकाएँ निभाता है, जो उसकी सफलता में महत्वपूर्ण योगदान देता है:

1. **रणनीतिक योजना:** प्रबंधन लेखाकार वित्तीय डेटा और विश्लेषण प्रदान करते हैं जो दीर्घकालिक रणनीतियों को तैयार करने में शीर्ष प्रबंधन की सहायता करते हैं। रणनीतिक पहलों की वित्तीय व्यवहार्यता का मूल्यांकन करके, वे ऐसे निर्णय लेने में सहायता करते हैं जो संगठन के समग्र लक्ष्यों के साथ संरेखित होते हैं।

2. **प्रदर्शन मूल्यांकन:** प्रबंधन लेखाकार विभिन्न प्रक्रियाओं और गतिविधियों की दक्षता और प्रभावशीलता का आकलन करने के लिए प्रदर्शन मीट्रिक और बेंचमार्क स्थापित करते हैं। नियमित प्रदर्शन मूल्यांकन निरंतर सुधार को सक्षम बनाता है और संगठनात्मक उद्देश्यों को प्राप्त करने में मदद करता है।

3. **निर्णय समर्थन:** प्रबंधन लेखाकार लागत विश्लेषण, बजट और पूर्वानुमान के माध्यम से मूल्यवान अंतर्दृष्टि प्रदान करते हैं। वे मूल्य निर्धारण, उत्पाद मिश्रण, निवेश के अवसरों और लागत में कमी की रणनीतियों से संबंधित सूचित निर्णय लेने में प्रबंधकों की सहायता करते हैं।

4. **जोखिम प्रबंधन:** वित्तीय डेटा और बाजार के रुझानों का विश्लेषण करके, प्रबंधन लेखाकार संभावित जोखिमों और अनिश्चितताओं की पहचान करते हैं। वे जोखिम कम करने की रणनीति विकसित करने के लिए प्रबंधन के साथ काम करते हैं, जिससे आर्थिक चुनौतियों का सामना करने में संगठन की लचीलापन सुनिश्चित होता है।

5. **संसाधन आवंटन:** बजट और लागत विश्लेषण के माध्यम से, प्रबंधन लेखाकार संसाधनों को कुशलतापूर्वक आवंटित करने में सहायता करते हैं। वे यह निर्धारित करने में मदद करते हैं कि संगठन के समग्र प्रदर्शन को अधिकतम करने के लिए संसाधनों को विभिन्न विभागों या परियोजनाओं के बीच कैसे वितरित किया जाना चाहिए।

6. **अनुपालन और रिपोर्टिंग:** प्रबंधन लेखाकार यह सुनिश्चित करते हैं कि संगठन वित्तीय विनियमों और रिपोर्टिंग आवश्यकताओं का अनुपालन करता है। वे प्रबंधन के लिए आंतरिक रिपोर्ट तैयार करते हैं और बाहरी हितधारकों के लिए वित्तीय विवरण तैयार करने में योगदान देते हैं, जिससे पारदर्शिता और जवाबदेही को बढ़ावा मिलता है।

संक्षेप में, प्रबंधन लेखांकन एक बहुआयामी अनुशासन है जो संगठनों को प्रभावी निर्णय लेने के लिए आवश्यक उपकरण और अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। विभिन्न तकनीकों को नियोजित करके और विविध भूमिकाएँ निभाकर, प्रबंधन लेखाकार व्यवसायों को जटिल चुनौतियों से निपटने, अवसरों का लाभ उठाने और स्थायी विकास और लाभप्रदता प्राप्त करने में सक्षम बनाते हैं।

प्रश्न - (क) रिजर्व का क्या अर्थ है ? प्रावधान और रिजर्व के बीच अंतर बताइए।

उत्तर-

वित्त और लेखांकन में, "आरक्षित निधि" से तात्पर्य किसी कंपनी द्वारा विशिष्ट उद्देश्यों, जैसे आकस्मिकताओं, भविष्य के निवेशों या शेयरधारकों को वितरण के लिए अलग रखे गए फंड से है। आरक्षित निधि अनिवार्य रूप से प्रतिधारित आय है जिसे लाभांश के रूप में वितरित नहीं किया जाता

All Full PDF- https://mothernotes.in/ - Previous year solved paper , Guess Paper.

IGNOU "MOTHER PUBLICATION" All PDF BUY ON WHATSAPP MSG- 9485943709
Page 4 of 54 Pages in this Full pdf
THIS IS COPYRIGHT PDF DO NOT SELL OR SHARE TO ANYONE- OTHERWISE LEGAL ACTION TAKEN

है, बल्कि कंपनी के वित्तीय स्वास्थ्य और परिचालन आवश्यकताओं का समर्थन करने के लिए कंपनी के भीतर रखा जाता है। ये फंड अप्रत्याशित नुकसान, आर्थिक मंदी या अन्य प्रतिकूल घटनाओं के खिलाफ एक बफर के रूप में कार्य करते हैं, जो व्यवसाय को स्थिरता और लचीलापन प्रदान करते हैं।

आरक्षित निधियों और प्रावधानों के बीच अंतर करना महत्वपूर्ण है क्योंकि वे अलग-अलग कार्य करते हैं:

1. **आरक्षित निधियाँ** :
    - रिज़र्व निधियाँ आमतौर पर किसी कंपनी के प्रबंधन द्वारा लाभ का स्वैच्छिक और विवेकाधीन आवंटन होती हैं।
    - इन्हें विशिष्ट ज्ञात देनदारियों या दायित्वों के लिए निर्धारित नहीं किया जाता है, बल्कि इन्हें सामान्य सुरक्षा या भविष्य के निवेश अवसरों के लिए रखा जाता है।
    - रिजर्व को बैलेंस शीट पर शेयरधारकों की इक्विटी के भाग के रूप में दर्शाया जाता है, जो कंपनी के संचित लाभ को दर्शाता है, जिसे लाभांश के रूप में वितरित नहीं किया गया है।
    - भंडार के उदाहरणों में सामान्य भंडार, आकस्मिक भंडार, पूंजी भंडार और राजस्व भंडार शामिल हैं।
2. **प्रावधान** :
    - प्रावधान विशिष्ट राशियाँ होती हैं जो प्रत्याशित हानियों, देनदारियों या व्ययों को कवर करने के लिए अलग रखी जाती हैं, जो संभावित तो हैं, लेकिन समय या राशि के मामले में अभी निश्चित नहीं हैं।
    - इन्हें लेखांकन मानकों और विनियमों के अनुसार बनाया जाता है ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि वित्तीय विवरण कंपनी की वित्तीय स्थिति और प्रदर्शन को सटीक रूप से प्रतिबिंबित करते हैं।
    - प्रावधानों को बैलेंस शीट पर देयताओं के रूप में दर्ज किया जाता है, जिससे कंपनी की निवल संपत्ति तब तक कम होती रहती है जब तक कि प्रावधान का उपयोग नहीं हो जाता या उसकी अवधि समाप्त नहीं हो जाती।
    - प्रावधानों के उदाहरणों में खराब ऋणों के लिए प्रावधान, इन्वेंट्री अप्रचलन के लिए प्रावधान, कानूनी दावों के लिए प्रावधान और पुनर्गठन लागत के लिए प्रावधान शामिल हैं।

संक्षेप में, रिज़र्व संचित लाभ को दर्शाते हैं जिन्हें कंपनी के भीतर विभिन्न उद्देश्यों के लिए स्वेच्छा से रखा जाता है, जबकि प्रावधान प्रत्याशित घाटे या व्यय को कवर करने के लिए अलग रखी गई विशिष्ट राशियाँ हैं। रिज़र्व वित्तीय लचीलापन और स्थिरता प्रदान करते हैं, जबकि प्रावधान यह सुनिश्चित करते हैं कि कंपनी के वित्तीय विवरणों में भविष्य के दायित्वों और आकस्मिकताओं का पर्याप्त रूप से हिसाब रखा जाए। रिज़र्व और प्रावधान दोनों ही कंपनी के समग्र वित्तीय स्वास्थ्य और जोखिम प्रबंधन रणनीतियों में योगदान करते हैं, हालाँकि वे अलग-अलग उद्देश्यों और लेखांकन उपचारों की सेवा करते हैं।

(ख) लागत प्रबंधन की तकनीकें क्या हैं?

उत्तर-

लागत प्रबंधन में किसी परियोजना या संगठन के बजट की योजना बनाने और उसे नियंत्रित करने की प्रक्रिया शामिल होती है। लागत प्रबंधन में इस्तेमाल की जाने वाली कुछ प्रमुख तकनीकें इस प्रकार हैं:

FOR MORE PDF-9485943709

All Full PDF- https://mothernotes.in/ - Previous year solved paper , Guess Paper.

IGNOU "MOTHER PUBLICATION" All PDF BUY ON WHATSAPP MSG- 9485943709
Page 5 of 54 Pages in this Full pdf
THIS IS COPYRIGHT PDF DO NOT SELL OR SHARE TO ANYONE- OTHERWISE LEGAL ACTION TAKEN

1. **लागत अनुमान** : इस तकनीक में किसी परियोजना को पूरा करने के लिए आवश्यक संसाधनों, श्रम, सामग्री और अन्य खर्चों की लागत का पूर्वानुमान लगाना शामिल है। सटीक लागत अनुमान प्रदान करने के लिए अनुरूप अनुमान, पैरामीट्रिक अनुमान और बॉटम-अप अनुमान जैसी विभिन्न विधियों का उपयोग किया जाता है।

2. **लागत बजट** : एक बार लागत का अनुमान लगा लेने के बाद, उन्हें विभिन्न परियोजना गतिविधियों या लागत केंद्रों में आवंटित करने की आवश्यकता होती है। लागत बजट में समग्र परियोजना बजट को अलग-अलग कार्यों या कार्य पैकेजों में वितरित करना शामिल है, यह सुनिश्चित करना कि परियोजना के प्रत्येक पहलू के लिए पर्याप्त धन उपलब्ध है।

3. **लागत नियंत्रण** : लागत नियंत्रण परियोजना व्यय की निगरानी और प्रबंधन की प्रक्रिया है ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि वे स्वीकृत बजट के भीतर रहें। विचलन विश्लेषण, अर्जित मूल्य प्रबंधन (ईवीएम) और प्रवृत्ति विश्लेषण जैसी तकनीकों का उपयोग नियोजित लागतों के विरुद्ध वास्तविक लागतों की तुलना करने और किसी भी विचलन की पहचान करने के लिए किया जाता है।

4. **वैल्यू इंजीनियरिंग** : यह तकनीक गुणवत्ता और प्रदर्शन को बनाए रखते हुए या उसमें सुधार करते हुए लागतों को अनुकूलित करके किसी परियोजना के मूल्य को अधिकतम करने पर केंद्रित है। इसमें परियोजना घटकों के कार्यों का विश्लेषण करना और वैकल्पिक डिज़ाइन या सामग्रियों की पहचान करना शामिल है जो कम लागत पर समान उद्देश्यों को प्राप्त कर सकते हैं।

5. **जीवन चक्र लागत निर्धारण** : केवल आरंभिक लागतों पर ध्यान केंद्रित करने के बजाय, जीवन चक्र लागत निर्धारण, अधिग्रहण, संचालन, रखरखाव और निपटान सहित पूरे जीवन चक्र में परियोजना से जुड़ी सभी लागतों पर विचार करता है। यह विभिन्न विकल्पों के दीर्घकालिक निहितार्थों पर विचार करके अधिक सूचित निर्णय लेने में मदद करता है।

6. **लक्ष्य लागत निर्धारण** : लक्ष्य लागत निर्धारण में, बाजार की स्थितियों, प्रतिस्पर्धा और वांछित लाभ मार्जिन के आधार पर लागत लक्ष्य निर्धारित किया जाता है। फिर उत्पाद या परियोजना को इस लक्ष्य लागत को पूरा करने के लिए डिज़ाइन और विकसित किया जाता है, जिससे पूरी प्रक्रिया के दौरान दक्षता और लागत-चेतना बढ़ती है।

7. **लागत प्रबंधन सॉफ्टवेयर** : विशेष सॉफ्टवेयर का उपयोग करके लागत अनुमान, बजट और ट्रैकिंग जैसे कार्यों को स्वचालित करके लागत प्रबंधन प्रक्रियाओं को सुव्यवस्थित किया जा सकता है। ये उपकरण परियोजना के वित्त में वास्तविक समय की दृश्यता प्रदान करते हैं और टीम के सदस्यों के बीच सहयोग की सुविधा प्रदान करते हैं।

इन तकनीकों को प्रभावी ढंग से लागू करके, संगठन अपने संसाधनों का अनुकूलन कर सकते हैं, अनावश्यक खर्चों को कम कर सकते हैं, और बजट सीमाओं के भीतर परियोजनाओं का सफलतापूर्वक समापन सुनिश्चित कर सकते हैं।

ALL SOLVED ASSIGNMENT, GUESS PAPER, PROJECT - HAND WRITTEN SCAN PDF, HARDCOPY BY POST ORDER- ON WHATSAPP MSG- 8529719732, 99922-90905 OR VISIT- motherpublication.in / mothernotes.in

प्रश्न - निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखें :

(ए) प्रवृत्ति विश्लेषण

(बी) प्रदर्शन बजट

All Full PDF- https://mothernotes.in/ - Previous year solved paper , Guess Paper.

IGNOU MOTHER PUBLICATION - ASSIGNMENTS & GUESS PAPERS & PYQ SOLVED PDF

INDIA'S NUMBER 1 STUDY MATERIAL PROVIDER

यह केवल एक सैंपल पीडीएफ है।

यह केवल Sample PDF है। पूरी Solved Assignment या Guess Paper PDF खरीदने के लिए हमारी वेबसाइट पर जाएँ

या

WhatsApp पर मैसेज करें।

WHATSAPP ONLY: +91 9485943709

WHATSAPP ONLY:: +91 9992290905

1. Solved Assignment Visit -:: https://motherpublication.in/

2. Pyq Solved Guess paper Visit:-: https://mothernotes.in/

Mother Publication • IGNOU Study Resources